

守正创新 勇担使命

奋力建设具有国际影响力的高水平应用技术大学

——校长柯勤飞在五届四次教代会上的报告

校长 柯勤飞

(2020年5月15日)

各位代表，同志们：

现在，我向大会报告2019年主要工作进展及2020年工作展望，请予以审议。

第一部分：2019年主要工作回顾与总结

一年来，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，全面落实全国和上海高校思想政治工作会议精神、全国和上海教育大会精神，坚持落实立德树人根本任务，坚持党委领导下的校长负责制，围绕全面加强党的建设、扎实推进高水平地方应用型高校建设、博士授予单位建设、依法治校示范校建设等做了大量卓有成效的工作，推动了学校新一轮发展。

一、以立德树人任务为根本，高素质应用创新型人才培养水平持续提升

1. 课程思政教育改革不断深化。践行“盐溶于汤”的理

念，强化顶层设计、组织保障和体制机制建设，成立课程思政研究中心，形成了应用型高校课程思政建设的有效模式，获批上海高校课程思政整体改革领航高校，入选上海市习近平新时代中国特色社会主义思想研究基地，推进示范马克思主义学院建设。成立德育研究中心，推进劳动教育融入应用创新型人才培养体系建设。以启动新一轮教学大纲修订工作为契机，把应用型人才思想政治核心素养和未来工程师 ASciT（爱科技）9 大关键能力要求融入教学大纲。学生首次获“上海市大学生年度人物”称号。

2. 专业建设持续推进。持续推进“一流本科建设”“工程教育认证”“金课建设”，强化本科教学激励计划落地落实。材料科学与工程专业等 9 个专业获批国家和上海市一流专业建设点。食品科学与工程专业正式通过 IFT 认证，另有 3 个专业申请 2020 年专业认证被受理。申报人工智能等新专业 3 个，校企合作共同设立产业学院。在中国大学 MOOC 平台正式开课 6 门，建成 VR 虚拟交互教育创新中心，同步建设 VR 虚拟仿真实验 6 门和 VR 虚拟仿真教学改革课程 7 门。

3. 研究生培养质量不断提高。积极拓展招生渠道，合理配置招生指标，研究生招生数量年增幅 44%，生源质量不断提高。设置并推动“研究生应用创新能力培养工程”等四个工程，资助研究生高水平应用型科研成果和优秀学位论文培育项目 62 项，设置研究生培养特色项目 14 项，研究生培养质量明显提升，发表高水平论文数量提升 24.24%。研究生首次获得“华为杯”研究生数学建模竞赛全国一等奖。

4. 学生综合素养全面提升。激发广大青年学生的青春奋斗情和历史责任感，大力推进创新创业教育，获国家级大学生创新项目 75 项；获“创青春”全国大学生创业大赛创业实践挑战赛金奖等 7 项。学科竞赛屡创佳绩，获全国一等奖 63 项、全国二等奖 90 项。广大学生赴全国各地开展“三下乡”社会实践及各类志愿服务，获得社会各界的广泛赞誉。

5. 招生就业工作扎实开展。生源质量进一步提升，2019 年录取本科新生 4147 人，一批次招生省市增加至 16 个，录取超一本线考生 2238 人，占比外省市本科考生 85%以上。2019 届毕业生总体就业率 99.45%，全校整体签约率 92.21%，较全市平均签约率高出近 10 个百分点。其中少数民族学生和家庭经济困难生签约率，均在全市名列前茅。

6. 对外交流合作更加深入。积极拓展新的合作领域和更高层次合作院校，新增合作协议 22 份。全年接待来自 12 个国家和地区 78 批次 341 人次来访。执行学生海外学习实习项目 35 个。外国留学生总数增长 13.5%，“中老铁路互联互通人才培养项目”获批上海市教委 2020 年“一带一路”项目。新开拓海外交流项目 5 个。获批港澳台本科生招生资质。机械工程及其自动化、电气工程及其自动化专业本科教育项目通过教育部中外合作办学合格评估。举办中外校长创新发展论坛、中国国际香料香精科技创新高层论坛、上海亚洲平面设计双年展等活动提升学校国际影响力。

7. 高职教育和继续教育健康发展。结合学校办学定位和职业教育新形势，坚持特色发展，推行高职办学模式改革方

案，开拓外部资源，获批上海高职专科一流专业建设立项。继续教育提供多样化、社会化服务，着力加强国际教育、空乘职业教育、网络教育、政企教育等培训项目建设，提升高端项目竞争力。

二、以应用学科为引领，高水平应用创新型大学建设再上新台阶

1. **学科建设取得新成效。**持续加强“三大学科群”建设，持续推进高峰高原学科建设、工程技术研究中心建设等。化学学科首次进入全球 ESI 前 1%，在 2019 软科中国最好学科排名中位列第 35 名。新获批上海市工程技术研究中心 2 个，新增和调整硕士学位点 6 个。高峰高原学科化学工程与技术（香料香精技术与工程）中期评估取得好成绩。以国际化和校企协同为路径，成立全国首个国际化妆品学院。

2. **高水平应用型科学研究呈现新亮点。**获批国家级、省部级等纵向科研项目 160 项，实现了国家自然科学基金重大研究计划、国家自然科学基金重大仪器专项等重大项目的突破；获批国家级面上项目 12 项。科研经费 1.27 亿，人均科研经费排名全国第 135 位。获批首个上海高校智库“美丽中国与生态文明研究院”。学校横向经费持续增长，与各企业签订横向合同近 500 项，标的额近 1 亿。ESI 学术排名全国 222 位。获各类省部级科技成果奖 21 项，创历史新高。

3. **技术创新和成果转化能力持续提升。**积极与江苏南通、浙江温州等地方政府建立合作关系，成立人工智能研究院、

技术成果转移工作站等机构。“联盟计划-难题招标专项”获批数量和资助金额连续九年位居上海市第一；学校专利申请数量首次进入上海市前六强；举办首届长三角产学研深度融合创新论坛暨高校技术转移联盟成立大会，通过创建和推进国际化妆品学院、中欧知识产权学院、上海创业学院、东方美谷研究院、大学科技园等平台建设，推进学校与政府、行业企业、兄弟高校、科研院所的深度融合与协同合作，持续提升技术创新和成果转化能力。

4. 高水平师资队伍建设成效显著。2019年，学校共引进各类人才79人。建立健全教师思想政治工作体制机制，举办“明德讲坛”“教师沙龙”10余场次，实现教师思想政治教育常态化。积极开展海外引智计划，新增6名海外名师和3个高端海外人才引智项目。首次实施教师海外研修项目、建成8家“双师型”教师培养基地。教师获国家级、省部级荣誉和人才项目数创历史新高，其中1人入选百千万人才工程国家级人才，1人获得全国优秀教师称号，1人享受国务院政府津贴；继续获批曙光等高水平人才计划项目。

三、以强化保障为抓手，学校事业持续发展

1. 依法治校工作取得良好成效。坚持和完善党委领导下的校长负责制。组织和推动制度建设和创新，开展建章立制、内部治理结构、依法规范办学活动、依法保障师生合法权益、法治宣传教育、依法治校特色做法等工作，梳理形成学校党务制度59个、学校行政制度289个，学院党务制度49个，学院行政制度454个。师生依法治校、依规办学的意识和能

力得到全面加强，获批上海市依法治校示范校。

2. 校园文化品质进一步提升。聚焦庆祝中华人民共和国成立70周年、五四运动100周年、建校65周年等主题，策划开展相关庆祝活动，弘扬爱国荣校精神。开展“青春心向党，建功新时代”校园歌会、“遵义会议、伟大转折”主题巡展，传播红色经典革命精神。组织开展“我心目中的好老师”“忠诤-尔纯”思政教育奖以及“校园文明十佳好人好事”等评选表彰，发挥师生榜样示范引领作用。正式发布校歌《为着上应的荣光》。举办2019上海萱草文化节、中华母亲节系列活动，广泛传播中华优秀传统文化，获得良好社会反响。

3. 构建学校教师命运共同体，努力改善民生。通过教师节表彰、校长奖（教师类）评选等系列活动，强化尊师重教的氛围。举办首届教职工健康文化节，关注健康，为职工发展赋能。在第三食堂设立教师就餐专区，提升教职工校内就餐补贴。全力优化奉贤校区和徐汇校区生活环境。想方设法提高教职员工的收入水平，人均绩效有所增加。开展校庆日校友返校游园嘉年华活动，广大校友的归属感、自豪感不断增强。

4. 增强保障能力，校园基础建设全力推进。加强固定资产管理，盘活房屋利用效率，完成有关学院搬迁前期工作。综合实验楼项目提前竣工。三期学生公寓决算审计圆满完成。完成十余项信息化建设工程。积极稳妥地做好校属企业改革工作。完善学校安全稳定工作领导机制和突发事件应急预案，坚持安全教育与长效机制并举，注重技术手段，加强学校实

实验室安全、交通安全、消防安全、食品安全等有效管理，确保学校安全稳定。切实保证新会计核算的准确性。提高资金使用效率和预算执行率。高效完成招标采购任务。

各位代表、同志们，一年来，学校取得的成绩让人鼓舞，更催人奋进。在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到，学校在以下几方面仍存在不足：学校的综合实力、核心竞争力还有待提升；全员全过程全方位协同育人的系列举措还需进一步强化落实，教育教学的改革创新还要进一步深化，师资队伍的综合实力还要进一步提升，学科交叉融合发展的力度还要进一步加大，教育对外开放与服务社会的能级还需进一步提升；学校治理体系和治理能力现代化的步伐还需进一步加大，管理、服务与保障的能力还要进一步提升，信息化助推事业发展的能力还要进一步增强。我们要以更加昂扬的斗志、更加饱满的精神，更加有效的举措，大力推动内涵式发展，持续激发内生动力，奋力推动学校事业发展的新局面！

第二部分：2020 年主要工作任务

2020 年，我们高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真落实习近平总书记关于教育的重要论述，坚持以党建引领高质量发展，坚持依法治校，切实发挥高水平地方应用型高校服务国家和上海经济发展的使命担当，只争朝夕、不负韶华，奋力建设具有国际影响

力的高水平应用技术大学。

一、坚持立德树人，培养德智体美劳全面发展的高素质应用创新型人才

1. 扎实推进全员全过程全方位协同育人。对准“五育并举”体系中的短板弱项，保持定力、持续用力、精准发力。全面推进“三全育人”综合改革工作。深入推进课程思政整体领航校建设。大力推进思政课教学改革，加大市示范马克思主义学院建设支持力度。推进系列导师合力育人工作。全面加强学生自我管理。推进“智慧学工”建设。加强教师思政工作制度和规范建设，完善师德师风建设长效机制。围绕中心工作推进融媒体建设，继续推进中华母亲节、萱草文化节系列活动。完善和确定学校标识系统；推进校园道路、楼宇命名完善工作，让校园处处可育人。

2. 全面推进一流本科建设引领计划。以培养未来工程师核心能力素养为引领，完善现有教学质量标准体系和教学流程评价机制。推进专业认证和新工科建设。对接落实教育部“一流专业建设‘双万计划’”和“一流课程建设‘双万计划’”。开展体现OBE理念和应用型特色的课程评估制度。继续深度推进产业学院和就业见习计划，探索工程实践能力培养平台升级。依托校级虚拟现实教育创新中心，打造“VR+专业”人才培养全生态链。完善“三创”教育管理机制。积极培育申报2021年上海市教学成果奖。继续对标全国高考改革新政策，提出新思路，形成新举措，提高生源质量。

3. 深入推进一流研究生教育引领计划。以构建一流研究生培养体系为引领，围绕应用型、创新型的特色人才培养，探索一流研究生培养机制。大力推进研究生协同创新基地建设及国际化培养，拓宽研究生的国际化培养途径。加强研究生学科竞赛工作，提升研究生学科竞赛参赛率及高水平获奖数。强化研究生培养质量保障体系建设，积极推动研究生教学改革、课程建设和教材建设，加强研究生课程思政的推进力度。规范研究生招生工作机制，稳步提高生源质量。

4. 持续增强学生综合能力。深化创新创业教育，增强“第二课堂”的育人功能，鼓励和支持学生参与各类竞赛、社会实践活动。积极做好各类学生赛事的承办、组织工作。积极探索德智体美劳中劳动教育的有效手段和载体。关注关心学生心理健康，做好职业发展教育，拓展就业渠道，提高升学比例。

二、全面推进上海高水平地方应用型高校建设，促进学校高质量内涵式发展

1. 扎实推进上海高水平地方应用型高校建设。做好上海高校分类评价体系指标动态监测，扬优势、补短板、强能力。落实落细高水平应用型大学建设方案，按照年度计划，切实完成2020年度目标。依托上海市高峰高原学科建设计划，推进香精香料化妆品和绿色化工、功能新材料和智能技术与先进制造、艺术设计与文化创意学科群建设。面向重大需求和学术前沿，完善学科动态调整机制，集成优势科研力量，建设大平台、组建大团队、承接大项目，推进学科交叉融合

发展。积极做好第五轮学科评估参评工作。

2. 大力推进博士学位授权单位建设和硕士点优化布局。进一步完善和优化学位点布局。全面梳理人才队伍结构，加大高层次人才引育力度。进一步凝练特色，构建结构合理、具有竞争优势的学科团队，积极推进博士学位授予单位、化学工程与技术一级学科博士点及材料与化工工程博士点的建设和申报。进一步优化一级学科硕士点和专业硕士授权领域的布局，促进各学科协调发展。

3. 加强科学研究与科技创新。组织科研团队，做好国家级高层次项目的选题、论证和申报工作，力争取得新突破。扎实开展高水平产业技术创新基地第二期平台的建设工作。做实做深长三角产学研工作站、技术转移中心等平台的工作。推进与行业内有影响力的龙头企业共建技术研究院，教师和企业专家组建联合研发团队，加大科技成果转化力度，培育一流科研成果。成立智库建设办公室，推进“美丽中国与生态文明研究院”智库建设。推进大学科技园建设。强化军工保密单位建设。推进科技与制度创新双轮驱动文化建设，营造良好科研文化氛围。

4. 落实推进高水平创新平台建设。加强协同创新平台建设与考核，开展示范性协同创新平台建设遴选工作，聚焦行业关键创新技术，培育重大项目和奖项。加强围绕学校学科专业重点支撑行业，申报上海市工程技术研究中心及技术服务平台等高层次平台。推进香精香料化妆品教育部工程技术研究中心、上海物理气相沉积（PVD）超硬涂层及装备工程

技术研究中心和上海绿色氟代制药工程技术研究中心建设。

5. 强化高水平师资队伍建设。坚持把师德师风作为评价教师队伍素质的第一标准,打造高水平创新型教师队伍建设。继续保持和加大高层次人才和优秀青年博士引进速度和力度,加快培育高层次人才和高水平创新团队。进一步完善国际青年学者论坛及海内外高层次人才招聘会制度。利用国家引智项目政策,建设高水平外籍全职专任教师队伍和相对稳定的海外兼职教师队伍。做好教师发展六大工程,健全团队建设机制,激发教师成长动力。

6. 促进对外交流合作提质增效。继续推进与“一带一路”沿线国家高校和科研机构合作,提升“澜湄计划”中老铁路互联互通人才培养质量。加强国际化妆品学院、中欧知识产权学院建设。进一步提高海外学生招生质量、管理水平和资源利用效益。推进学生参与国际学术交流活动 and 高水平学科竞赛,鼓励学生赴海外进行专业实践。

三、谋划新一轮发展,提升学校治理水平

1. 研究编制“十四五”规划。对标国家战略和经济社会发展需求,坚持目标导向、需求导向、问题导向、效果导向,在全面总结十三五工作的基础上,深入开展调研,组织开展重大专题研究,征求各方面和专家的意见,围绕立德树人根本任务,精心编制、民主编制、科学编制,群策群力、凝聚共识,编制完成“十四五”总体、专项和院(部)规划。

2. 推进治理体系现代化。巩固依法治校示范校建设成果,

推进实施机构改革。进一步完善内控管理，加强预算管理，推进预算项目库建设，推进全过程审计工作。推进办公用房和实验室有偿使用。完善社会参与机制。进一步推进学校治理体系和治理能力现代化。

3. 深化人事制度改革。加强分类指导，探索多元评价制度，“破五唯”、立新规，进一步完善职称评审聘任规定。提升管理人员的专业服务水平，畅通其多元发展通道，逐步建立一支与现代大学管理相适应的高水平管理队伍。坚持看实绩重成果，逐步增大绩效奖励幅度，加大部门单位绩效奖励自主分配权。建立学校荣誉体系。

4. 优化办学支撑条件。加快智慧校园建设，开展“一网通办”一期建设工程，完善“移动应用平台”。推进第三学科楼通风系统改造项目。完成综合实验楼配套工作。做好徐汇校区老旧房屋、设施的维修与升级改造工作。优化班车运行，推进楼宇公共空间文化建设。把保障师生健康放在首位，加强校园安全监管。

各位代表、同志们，2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是实现第一个百年目标的决胜之年，也是再出发为“十四五”良好开局和实现第二个百年奋斗目标打好基础的关键之年。学校将继续把自身发展放到国家发展和上海市发展战略的大局中去思考和谋划，守正创新、勇担使命，扎实推进内涵建设，为建设具有国际影响力的高水平应用技术大学而努力奋斗。

谢谢大家!