

厚德精技 砥砺知行  
努力建设具有国际影响力的高水平应用技术大学

校长 柯勤飞

(2018年5月21日)

各位代表，同志们：

现在我代表学校领导班子向本次大会作行政工作报告，请各位代表予以审议。

### 一、2017年工作回顾

2017年是党的十九大胜利召开之年，是学校落实“十三五”发展规划的关键之年，是坚持改革创新、依法治校，抢抓机遇的奋进之年。在学校党委领导下，学校认真学习领会十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，贯彻落实全国和上海高校思政工作会议精神，坚持培养德智体全面发展的社会主义建设者和接班人这一根本任务，紧紧依靠全校师生员工，扎实推进内涵建设，人才培养质量稳步提升，各项事业取得新的进步。

1. 坚持立德树人，思想政治工作体系不断完善。以建设上海市示范马克思主义学院为抓手，制定和推进“课程思政”，获批上海高校课程思政教育教学改革试点重点培育单位。结合十九大精神新开设“美丽中国”课程，把习近平新时代中

国特色社会主义思想和立德树人理念融入专业人才培养体系；继续开讲“中国智造”“中国古代技术”“景观物语 草木关情—文化校园系列讲座”等校本课程，有根、有魂、有效促进学生全面发展。

**2. 深化教育教学改革，人才培养质量明显提升。**学校工作始终坚持以学生为中心，聚焦人才培养质量提升。

本科教学工作审核评估圆满完成。学校以本科教学工作审核评估为载体，加强制度建设和规范化建设，夯实办学基础。率先启动并通过化学工程与工艺专业认证工作，为全校专业建设做出了示范。

应用型专业转型持续推进。学校在专业建设中，体现 OBE 教育教学理念，实施目标导向的“反向设计”人才培养方案。获批市属高校应用型本科试点专业 3 个。成功申报目录外专业“化妆品技术与工程”和“香料香精技术与工程”。探索研究新工科建设，获批新工科研究与实践项目 2 项。深化产教融合、校企合作，新建校级示范实习基地 3 个，新增校企合作实验项目 17 项、校企合作课程建设项目 19 项。2017 年获市级教学成果特等奖 1 项，一等奖 3 项，二等奖 7 项。

招生工作成效明显。推行“一学院（部）固定负责一省市及上海市一个中学”的招生宣传机制，2017 年一本批次招生省市增至 11 个，录取超一本线考生 1689 名，占秋季招生外省市录取本科考生的 64.61%，生源质量与往年相比取得历

史性突破。

着力推进精准就业。2017 届毕业生就业率达 98.99%，签约率为 88.93%，就业专业对口率达 88.35%，签约率高于全市高校平均水平。有 8 位同学被西藏日喀则市专招项目录用，2 位同学参加“大学生志愿服务西部计划”，16 位同学被“三支一扶”服务计划录取。

创新创业教育持续展开。支持各学院与相关行业企业联合开展“三创”教育，创建以职业需求为导向、以创新能力为重点、以校企合作为途径的创新创业教育模式，2017 年获批上海市首批深化创新创业教育改革示范高校。

研究生培养质量不断提高。不断优化研究生成长成才环境，首次开设“工程伦理”课程，提高研究生思想政治素质。推进研究生招生工作，研究生第一志愿录取人数比 2016 年翻了一番。获市级研究生教育创新计划项目 8 项，在建市级示范实践基地 2 个，发表高水平论文 61 篇。

各类竞赛屡创佳绩。学生获美国大学生数学建模竞赛二等奖 6 项，其他学科类赛事市级及以上奖项近 700 项。学校以“增强学生健康素质、养成学生体育兴趣、打造特色体育文化”为指导思想，推进体育教学改革，促进学生健康发展。校运动队参加全国和上海市各类体育大赛 23 项，获各类奖项 88 项。

高职教育和继续教育健康发展。高职教育始终坚持“双

证书”制度，提升学生职业素养和就业竞争力。继续教育项目持续优化，积极探索应用技术培训市场。

**3. 优化学科布局，学科建设水平再上新台阶。**学校获批“十三五”应用型本科产教融合发展工程，进入全国 100 所应用型示范本科高校。制定了《上海应用技术大学学科建设五大工程方案（试行）》，并将其建设成效列入相关学院年度考核。通过校庆学术报告月、协同创新平台论坛等方式，在全校积极营造尊重学术、崇尚学术的良好氛围。通过协同创新平台建设，推动学校协同和对接行业企业、政府与社会组织（简称 UGB），提升了产学研合作、应用技术人才培养、“双师双能型”师资队伍建设三项功能。

学位点建设取得较大突破。学校被上海市列入新增博士学位授予单位建设规划，启动了化学工程与技术、机械工程两个博士学位点的建设。新增控制科学与工程、材料科学与工程两个一级学科硕士点和艺术、风景园林两个专业学位硕士授权类别。与上海理工大学、上海海洋大学等高校签订博士生联合培养协议，增列博士生导师 9 人。

学科建设水平不断提升。首次参加学科评估。高原学科化学工程与技术（香料香精技术与工程）一期考核良好，“设计学”“材料科学与工程”入选上海市 IV 类高峰高原学科。国家半导体照明应用系统工程技术研究中心合作共建有效推进；上海市香精香料化妆品协同创新中心通过了上海市教

委一期建设验收，并进入二期建设；东方美谷研究院完成了场地建设和专职研发团队引进，启动了《中国化妆品产业白皮书》的制定；轨道交通工程产学研合作平台有效融入“一带一路”战略。

**4. 对接行业需求，社会服务能力和水平明显增强。**2017年到款科研经费 1.8 亿元。新增国家级科技项目 25 项，其中材料学院赵喆教授主持国家重点研发计划“增材制造与激光制造”重点专项子课题，国拨经费 222 万。获批省部级科研项目 39 项；获省部级奖励 11 项；授权专利 702 件，其中发明专利 201 件。

学校产学研工作继续保持上升趋势。建立了首个“共建企业-院士工作站”，正式获批国家“二级保密资格单位”，新建产业研究院 1 个、花木产业研究院 2 个。获批联盟计划项目 48 项，共获资助金额 436 万元，连续七年居全市第一。与申通地铁、上海工业自动化仪表研究院有限公司、中铁西南科学研究院有限公司、上海爵格工业工程有限公司等签署了校企合作协议；12 项“应用技术”研究成果和 1 项大学生双创项目参展第 19 届中国国际工业博览会，赵喆教授团队的“高精度 3D 打印齿科陶瓷材料与技术”项目与浙江盛泰防务科技有限公司签订了成交额约为 1500 万的合作协议，并荣获“高校展区一等奖”。

**5. 推进人事制度改革，教师队伍建设水平不断提升。**贯

彻落实首聘制度，制定了与新聘期拨款模型相适应的 2017 年度部门考核办法。进一步完善教师培训机制。发挥教师发展中心功能，制订了教师专业发展六大工程实施办法，促进教职员工教学、科研、管理和服务能力的提升。成立“教师工作部”，从思想政治引领、育德意识和育德能力建设及考评机制等方面，不断提升教师综合素质。

2017 年共引进人员 93 人，其中正高 5 人，副高 10 人，具有博士学位 43 人，具有应用背景的高层次人才 30 人。有 10 人次获得上海市优秀技术带头人、上海市青年拔尖人才、曙光学者、晨光学者、扬帆计划、浦江人才计划等各类人才称号。

**6. 创新思政教育载体，学生工作呈现新风貌。**开设鲁班书院，探索具有应用技术特色的书院建设之路。创新思政工作载体，充分发挥“上应微学工”官方微信公众号和易班育人功能，为网络思政教育提供了新实践、新思路。积极开展仪式教育、爱校荣校教育，成功举办了开学典礼、毕业典礼和毕业晚会等育人主题活动。推进“365 青年成长计划”，创建上应新学风。承办 2017 年全国大学生西门子杯中国智能制造挑战赛华东区赛与总决赛等，丰富学生业余生活。扎实推进辅导员队伍科学化管理，辅导员首次获得“上海市年度辅导员人物”称号。

**7. 紧扣国家战略，国际交流合作空间进一步拓展。**2017

年新增海外高校（机构）合作交流 5 所，合作海外高校和科研机构总数达到 116 所。新获批与法国斯特拉斯堡大学的优本项目。派出 393 名学生赴法国斯特拉斯堡大学、美国密苏里大学、德国汉堡应用科学大学等高校学习交流。接收来自 51 个国家的外国留学生 253 人次，其中，来自“一带一路”沿线国家的留学生接近一半，学历留学生数量显著增长。

**8. 理顺体制机制，内部治理能力进一步完善。**坚持和完善党委领导下的校长负责制，公布并执行《校长办公会议议事规则（试行）》，组织进行全校教学管理条例的修改和制定、研究生学籍管理修订、研究生和本科生《学生手册》的修改制定以及资产管理制度、人事管理制度、科研管理制度等修订，不断提高制度的规范性、针对性和操作性。完成校工会换届、市人大代表提名和市政协委员推荐，推动学校民主政治建设，充分凝聚人心。依托校领导接待日、校长午餐会等，构建立体化的师生意见诉求和反馈制度，畅通沟通渠道。学校获“上海市五一劳动奖状”，连续九届获评上海市文明单位。

**9. 持续改善办学条件，资源利用更趋合理规范。**积极推进预算执行，确保有限资金的最大化、合理化的使用。提高学校房屋资源利用的质量和效益，推进资产与实验室管理信息化智能化。特教大楼投入使用。推进综合实验楼项目开工建设，启动四期游泳馆前期工作，完善第三学科楼通风系统

改造工程方案。完成了上海市教委专家“6T”现场检查评审工作。加强学校实验室安全、交通安全、消防安全等有效管理。推进徐汇校区资源有效使用。完成校园安防工程（一期）更新改造项目、启动公共机房云桌面系统项目。

各位代表，同志们，经过全体师生的共同努力，学校的工作受到广泛关注和好评，学校的综合实力和影响力得以不断提升。以上成绩的取得，是全体教师兢兢业业教育育人的结果，是全体学子勤奋求知奋发向上的结果，是全体员工恪尽职守无私奉献的结果。与此同时，我们也应该清醒地认识到我们的工作还存在很多不足和难题，比如，学校博士点授权建设工作还需加大力度，教师分类考核机制还需优化，学院的办学自主性还没有得到充分发挥等等。

## 二、2018年工作推进

习近平总书记在北京大学师生座谈会上指出，“国势之强由于人，人材之成出于学”。中国特色社会主义进入了新时代，新的历史方位决定了高等教育新的历史使命。我们可以看到，当今中国，党和国家事业发展对高等教育需要的迫切性前所未有，新一轮科技革命和产业变革与中华民族伟大复兴形成历史性交汇，高等教育所积蓄的动能和所蕴含的希望集聚迸发。因此，我们唯有始终树立强烈的忧患意识，与



党和国家精神同脉共振，扎根祖国大地，苦干实干，才能在逆水行舟中抢占先机、赢得主动。

2018年，是学校落实“十三五”规划的攻坚之年，是全力筹建博士点的开局之年，是全面推进工程教育专业认证的关键之年。学校要在党委领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想、全国和上海高校思想政治工作会议精神为引领，坚持全面从严治党，坚持内涵发展，弘扬办学特色。学校将按照坚持立德树人，以师生发展为中心，以应用型学科专业建设和技术创新为龙头，以高水平师资队伍建设为抓手，以成果、特色、品牌为落脚点，以国际化开放办学和政产学研协同创新为路径的发展思路，努力建设具有国际影响力的高水平应用技术大学。

**1. 以十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，加强思想政治工作体系建设。**抓住培养社会主义建设者和接班人这一根本，把思想政治工作贯穿教育教学全过程，帮助学生牢牢把握世界大势，坚信中华民族伟大复兴是不可阻挡的历史潮流，将习近平新时代中国特色社会主义思想内化于心、外化于行，努力实践全员育人、全程育人、全方位育人，切实形成具有应用技术大学特色的“十大”育人体系。

**2. 以人才强校为宗旨，建设适应学校发展的高水平师资队伍。**以科学公正评价、分类指导考核、目标任务导向和强

化结果应用为基本原则，进一步优化部门考核办法。修订有关高层次人才的政策，加大海内外高层次人才（团队）引进力度，支撑学校博士点申报。建设人才引进、职称评审、校聘岗位考核平台系统，调整和理顺有关工作流程。大力推进教师专业发展新工程，着力提升教师整体水平。继续推进教师教学激励计划。坚持党管人才原则，认真落实和对接上海市人才新政。建设政治素质过硬、业务能力精湛、育人水平高超的高素质教师队伍。

**3. 以产业需求为导向，不断完善应用型人才培养模式。**主动对接国内外专业认证标准，以现有专业的内涵升级改造为主要途径，在卓越计划试点专业、应用型本科试点专业全面推进工程教育认证工作。积极参加新工科研究与实践项目，主动适应新技术、新产业、新业态和新模式，组织开展包括公共基础课程在内的专业人才培养模式改革。依据 OBE 教育教学理念优化课程体系，修订完善以行业岗位需求为导向人才培养方案。科学编制招生计划，优化计划批次及分布结构，提高招生自主能力，进一步优化整体生源质量。制定并实施研究生教育质量提升五大工程，大力提升研究生教育质量。

**4. 以学科内涵发展为驱动，增强学科竞争力和科技服务能力。**要集全校之力，以推进高峰高原学科建设为抓手，夯实各学科建设基础，处理好整体提升和重点突破的关系，加强资源整合和工作协同，以学科带头人引进及培养为重点，

力争完成既定建设任务，切实推进博士学位点建设，并形成典型性和可推广经验。制定并实施协同创新平台建设和工程技术研究中心建设实施细则，积极筹建高水平的工程技术研究中心，探索建立国际联合实验室。以学科领域凝练为核心，整合文科学院资源，形成若干高水平协同创新团队，推进各文科学院学科特色形成与快速发展。持续推进化学工程与技术高原学科建设。积极推动设计学、材料科学与工程等在IV类高峰学科建设中的协同作用。对接上海品牌，加快成果转化，提升服务社会能力。

**5. 以多样化教育手段为载体，提升学生全面发展能力。**以仪式教育、朋辈教育和自我教育持续推进学风建设，推进“365 青年成长计划”，继续开展“校长奖”评选、学习标兵、学习型寝室、优良学风班等评选活动。落实教育部辅导员队伍建设规定，形成学校辅导员队伍建设整体制度设计，提升辅导员思想政治工作能力和科研、教学工作能力。总结并推进书院制改革试点，提升学生可持续发展能力。精准指导、精准帮扶，提升学生就业能力和心理抗压能力。

**6. 以依法治校为核心，优化内部治理结构。**坚持和完善党委领导下的校长负责制，推进依法治校，建立和规范办学长效机制。进一步加强和优化校院两级管理体制，厘清和落实学院办学自主权，推进校内机构改革，调整机构设置。完善岗位设置办法，明确各单位岗位职责，科学核定干部职数

和人员编制。进一步加强财务、基建、资产、采购等内部控制工作的监督管理，强化纪律和规矩意识。进一步提升预算管理的能力和水平，强化对预算的审核和使用的过程控制，提高预算编制效率和资金使用效率。加强机关执行力建设，进一步简化办事流程，切实为师生服务。

**7. 以改善办学条件为目的，持续推进基本建设。**以适应学校发展和特色学科发展为配套，进一步完善信息化基础设施，探索启动校内数据的整合、采集、分析和集成。推进综合实验楼建设项目、奉贤校区四期游泳馆项目前期工作、第三学科楼通风改造工程。推进定额用房管理，规范做好国有资产管理各项工作。做好校园交通规划，实施奉贤校区交通管理智能化建设。

**8. 以强化安全管控为基点，切实维护校园安全稳定。**切实落实安全工作责任制，做好校园安全风险评估和隐患排查治理，强化校内外各部门的协同和合作，持之以恒抓好校园安全稳定工作。要加强有针对性的师生安全教育和安全风险防控，落实主体责任，确保校区和宿舍区的安全。强化实验室安全管理，加强对危险化学品的管控，启动实验室安全准入制度。加强食堂卫生和食品安全工作，做到全过程跟踪有制度，全流程监管有保障。

各位代表、同志们，建设具有国际影响力的高水平应用技术大学的目标已经确定，使命光荣，催人奋进。让我们坚

持厚德精技，砥砺知行，聚焦卓越目标，为实现学校新一轮发展作出新的更大的贡献！谢谢大家。